

# Jahresrechnung 2019

inklusive Anhang



# Einleitung

Das Schweizerische Rote Kreuz Kanton Zürich ist ein Verein mit Sitz an der Drahtzugstrasse 18, 8008 Zürich und im Handelsregister eingetragen.

Seit dem Geschäftsjahr 2007 wendet das Schweizerische Rote Kreuz Kanton Zürich (SRK Kanton Zürich) die Rechnungslegung nach den Vorschriften von Swiss GAAP FER an.

Fragen zum Finanzbericht oder auch zu anderen – das SRK Kanton Zürich betreffenden Belangen – werden jederzeit gerne beantwortet.

# Inhalt

|  |    |
|--|----|
| Bericht der Revisionsstelle                  | 4  |
| Bilanz                                       | 6  |
| Betriebsrechnung                             | 7  |
| Mittelflussrechnung                          | 8  |
| Rechnung über die Veränderung des Kapitals   | 9  |
| Rechnungslegungsgrundsätze                   | 10 |
| Erläuterungen zu Bilanzpositionen            | 12 |
| Erläuterungen zu Betriebsrechnungspositionen | 15 |
| Übrige Erläuterungen                         | 18 |

# Bericht der Revisionsstelle

An die Mitgliederversammlung des  
**Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Zürich, Zürich**

Zürich, 10. März 2020

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Zürich, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Michael Bugs  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Allesandro Vincenzi  
Zugelassener Revisionsexperte

# Bilanz per 31. Dezember

|  | Anhang | 2019<br>CHF       | 2018<br>CHF       |
|--|--------|-------------------|-------------------|
| <b>Aktiven</b>                                   |        |                   |                   |
| Flüssige Mittel                                  | 1.1    | 12'832'760        | 21'252'788        |
| Wertschriften mit Börsenkurs                     | 1.2    | 18'248'013        | 6'954'409         |
| Forderungen aus Dienstleistungen                 | 1.3    | 492'250           | 451'242           |
| Übrige kurzfristige Forderungen                  | 1.4    | 366'178           | 315'253           |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 1.5    | 972'636           | 900'096           |
| <b>Umlaufvermögen</b>                            |        | <b>32'911'837</b> | <b>29'873'788</b> |
| Mieterkaution                                    | 1.6    | 65'183            | 65'170            |
| <b>Finanzanlagen</b>                             |        | <b>65'183</b>     | <b>65'170</b>     |
| Übrige Sachanlagen                               | 1.7    | 159'735           | 200'860           |
| Anlagen und Einrichtungen                        | 1.7    | 1                 | 1                 |
| <b>Sachanlagen</b>                               |        | <b>159'736</b>    | <b>200'861</b>    |
| <b>Anlagevermögen</b>                            |        | <b>224'919</b>    | <b>266'031</b>    |
| <b>Total Aktiven</b>                             |        | <b>33'136'756</b> | <b>30'139'819</b> |
| <b>Passiven</b>                                  |        |                   |                   |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen |        | 618'553           | 387'924           |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | 1.8    | 361'800           | 327'697           |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 1.9    | 640'163           | 577'585           |
| Kurzfristige Rückstellungen                      | 1.10   | 373'724           | 360'785           |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                |        | <b>1'994'240</b>  | <b>1'653'991</b>  |
| Langfristige Rückstellungen                      | 1.10   | 75'000            | 75'000            |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                |        | <b>75'000</b>     | <b>75'000</b>     |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        |        | <b>2'069'240</b>  | <b>1'728'991</b>  |
| <b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>       |        | <b>857'135</b>    | <b>1'033'686</b>  |
| Zweckgebundenes Kapital                          |        | 4'893'406         | 4'917'576         |
| Freies Kapital                                   |        | 25'316'975        | 22'459'566        |
| <b>Organisationskapital</b>                      |        | <b>30'210'381</b> | <b>27'377'142</b> |
| <b>Total Passiven</b>                            |        | <b>33'136'756</b> | <b>30'139'819</b> |

# Betriebsrechnung

1. Januar – 31. Dezember

Erfolgsrechnung

|   | Anhang | 2019<br>CHF        | 2018<br>CHF        |
|---|--------|--------------------|--------------------|
| <b>Ertrag aus Mittelbeschaffung</b>                           | 2.1    | <b>8'781'772</b>   | <b>8'832'432</b>   |
| Betriebsaufwand für Mittelbeschaffung                         |        | -1'633'310         | -1'417'219         |
| Personalaufwand für Mittelbeschaffung                         |        | -449'364           | -525'878           |
| Übriger Betriebsaufwand für Mittelbeschaffung                 |        | -46'515            | -59'157            |
| Abschreibungen für Mittelbeschaffung                          |        | -813               | -836               |
| <b>Aufwand für Mittelbeschaffung</b>                          | 2.4    | <b>-2'130'002</b>  | <b>-2'003'090</b>  |
| <b>Ergebnis Mittelbeschaffung</b>                             |        | <b>6'651'770</b>   | <b>6'829'342</b>   |
| <b>Ertrag aus Dienstleistungen und Projekten</b>              | 2.2    | <b>9'425'582</b>   | <b>10'095'313</b>  |
| Betriebsaufwand für Dienstleistungen und Projekte             |        | -2'294'984         | -2'205'580         |
| Personalaufwand für Dienstleistungen und Projekte             |        | -8'729'149         | -8'175'000         |
| Übriger Betriebsaufwand für Dienstleistungen und Projekte     |        | -2'249'336         | -1'585'531         |
| Abschreibungen für Dienstleistungen und Projekte              |        | -65'158            | -60'222            |
| <b>Aufwand für Dienstleistungen und Projekte</b>              | 2.4    | <b>-13'338'627</b> | <b>-12'026'333</b> |
| <b>Ergebnis Dienstleistungen und Projekte</b>                 |        | <b>-3'913'045</b>  | <b>-1'931'020</b>  |
| <b>Ertrag aus Administration, Marketing und PR</b>            |        | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Personalaufwand für Administration, Marketing und PR          |        | -917'932           | -1'147'188         |
| Übriger Betriebsaufwand für Administration, Marketing und PR  |        | -514'681           | -830'562           |
| Abschreibungen für Administration, Marketing und PR           |        | -25'160            | -43'555            |
| <b>Aufwand für Administration, Marketing und PR</b>           | 2.4    | <b>-1'457'773</b>  | <b>-2'021'305</b>  |
| <b>Ergebnis Administration, Marketing und PR</b>              |        | <b>-1'457'773</b>  | <b>-2'021'305</b>  |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                       |        | <b>1'280'952</b>   | <b>2'877'017</b>   |
| Finanzergebnis  | 2.5    | 1'375'735          | -601'757           |
| <b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>             |        | <b>2'656'687</b>   | <b>2'275'260</b>   |
| Verwendung zweckgebundene Fonds                               |        | 295'334            | 99'149             |
| Zuweisung zweckgebundene Fonds                                |        | -118'782           | -690'825           |
| <b>Jahresergebnis vor Zuweisungen an Organisationskapital</b> |        | <b>2'833'239</b>   | <b>1'683'584</b>   |
| (Zuweisung)/Verwendung zweckgebundenes Kapital                |        | 24'170             | 0                  |
| (Zuweisung)/Verwendung Freies Kapital                         |        | -2'857'409         | -1'683'584         |
| <b>Jahresergebnis nach Zuweisung/Verwendung</b>               |        | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

# Mittelflussrechnung

1. Januar – 31. Dezember

Geldflussrechnung

|  | 2019<br>CHF       | 2018<br>CHF      |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>          | <b>2'656'687</b>  | <b>2'275'260</b> |
| Abschreibungen auf übrigen Sachanlagen                           | 91'132            | 95'549           |
| Abschreibungen auf Anlagen und Einrichtungen                     | 0                 | 9'064            |
| Kursverlust / (Kursgewinn) auf Wertschriften mit Börsenkurs      | 0                 | 685'992          |
| Bildung / (Auflösung) Delkredere                                 | 8'902             | 11'865           |
| Bildung / (Auflösung) Rückstellungen                             | 12'939            | 72'929           |
| Ab- / (Zunahme) Wertschriften mit Börsenkurs                     | -11'293'604       | -696'480         |
| Ab- / (Zunahme) Forderungen aus Dienstleistungen                 | -49'910           | -173'833         |
| Ab- / (Zunahme) übrige kurzfristige Forderungen                  | -50'925           | -192'610         |
| Ab- / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen                     | -72'540           | -360'889         |
| Zu- / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 230'629           | -342'593         |
| Zu- / (Abnahme) übrige Verbindlichkeiten                         | 34'103            | 64'237           |
| Zu- / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzungen                    | 62'578            | -67'269          |
| <b>Mittelzu-/ (abfluss) aus Betriebstätigkeit</b>                | <b>-8'370'009</b> | <b>1'381'222</b> |
| De- / (Investitionen) in langfristige Finanzanlagen              | -13               | -17              |
| De- / (Investitionen) in übrige Sachanlagen                      | -50'006           | -59'790          |
| <b>Mittelzu-/ (abfluss) aus Investitionstätigkeit</b>            | <b>-50'019</b>    | <b>-59'807</b>   |
| <b>Mittelzu-/ (abfluss) aus Finanzierungstätigkeit</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| <b>Mittelzu-/ (abfluss) aus Unternehmenstätigkeit</b>            | <b>-8'420'028</b> | <b>1'321'415</b> |
| Flüssige Mittel 1. Januar  | 21'252'788        | 19'931'373       |
| Flüssige Mittel 31. Dezember                                     | 12'832'760        | 21'252'788       |
| <b>Mittelzu-/ (abfluss) (Veränderung)</b>                        | <b>-8'420'028</b> | <b>1'321'415</b> |



# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

| <b>Fondskapital<br/>(zweckgebundene<br/>Fonds)</b> | Fonds<br>Solidaritätsbeitrag<br>Notrufsystem <sup>1)</sup> | Fonds<br>Klienten<br>Villa Vita <sup>2)</sup> | Fonds<br>Flücht-<br>linge <sup>3)</sup> | Fonds<br>SRK-Fahr-<br>dienst <sup>4)</sup> | Fonds<br>Meditrina <sup>5)</sup> | Mobi-<br>litäts-<br>fonds <sup>6)</sup> | Total<br>CHF     |
|--|--|---|---|--|----------------------------------|---|------------------|
| <b>Saldo 1. Januar 2018</b>                        | <b>337'769</b>   | <b>46'470</b>                                 | <b>57'774</b>                           | <b>0</b>                                   | <b>0</b>                         | <b>0</b>                                | <b>442'013</b>   |
| Zuweisung  | 62'622   | 40'900  | 0                                       | 548'000                                    | 39'300                           | 0                                       | 690'822          |
| Verwendung   | -34'330  | -56'760                                       | 0                                       | 0  | -8'059                           | 0                                       | -99'149          |
| <b>Saldo 31. Dezember 2018</b>                     | <b>366'061</b>   | <b>30'610</b>                                 | <b>57'774</b>                           | <b>548'000</b>                             | <b>31'241</b>                    | <b>0</b>                                | <b>1'033'686</b> |
| Zuweisung  | 52'521   | 2'500   | 0                                       | 26'465                                     | 33'133                           | 4'164                                   | 118'783          |
| Verwendung   | -51'518  | -33'110                                       | 0                                       | -178'000                                   | -31'147                          | -1'559                                  | -295'334         |
| <b>Saldo 31. Dezember 2019</b>                     | <b>367'064</b>   | <b>0</b>                                      | <b>57'774</b>                           | <b>396'465</b>                             | <b>33'227</b>                    | <b>2'605</b>                            | <b>857'135</b>   |

## Zweck

- <sup>1)</sup> Finanzierung der Miete für Klienten des Notrufs, welche Ergänzungsleistungen beziehen  
<sup>2)</sup> Fonds für Reduzierung der Eigenleistung für Klienten der Villa Vita  
<sup>3)</sup> Fonds für Flüchtlinge  
<sup>4)</sup> Fonds für Entwicklung SRK-Fahrdienst und für Sozialtarife  
<sup>5)</sup> Fonds für Spezialbehandlungen von Klienten  
<sup>6)</sup> Fonds für Kostenübernahme Mobilität für Berufseinstieg Jugendliche

| <b>Organisationskapital</b>    | Freies<br>Kapital | zweckge-<br>bundenen<br>Kapital<br>Entlastung | zweckge-<br>bundenen<br>Kapital<br>Infrastruktur | Jahres-<br>ergebnis | Total<br>CHF      |
|--------------------------------|-------------------|---|--|---------------------|-------------------|
| <b>Saldo 1. Januar 2018</b>    | <b>20'775'982</b> | <b>3'000'000</b>                              | <b>1'917'576</b>                                 | <b>0</b>            | <b>25'693'558</b> |
| Jahresergebnis                 | 0                 | 0   | 0  | 1'683'584           | 1'683'584         |
| Interne Umbuchungen            | 0                 | 0   | 0  | 0                   | 0                 |
| Verwendung                     | 0                 | 0   | 0  | 0                   | 0                 |
| Zuweisung                      | 1'683'584         | 0   | 0  | -1'683'584          | 0                 |
| <b>Saldo 31. Dezember 2018</b> | <b>22'459'566</b> | <b>3'000'000</b>                              | <b>1'917'576</b>                                 | <b>0</b>            | <b>27'377'142</b> |
| Jahresergebnis                 | 0                 | 0   | 0  | 2'857'409           | 2'857'409         |
| Interne Umbuchungen            | 0                 | 0   | 0  | 0                   | 0                 |
| Verwendung                     | 0                 | -24'170                                       | 0  | 0                   | -24'170           |
| Zuweisung                      | 2'857'409         | 0   | 0  | -2'857'409          | 0                 |
| <b>Saldo 31. Dezember 2019</b> | <b>25'316'975</b> | <b>2'975'830</b>                              | <b>1'917'576</b>                                 | <b>0</b>            | <b>30'210'381</b> |

# Rechnungslegungsgrundsätze

## Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Jahresrechnung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem Schweizerischen Zivilgesetzbuch, den Vorschriften der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen) sowie den Bestimmungen der Statuten des SRK Kanton Zürich. Unter Anwendung von Swiss GAAP FER 21 vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgenden einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Marchzinsen werden transitorisch abgegrenzt. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken (CHF) geführt.

## Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassa-, Post- und Bankguthaben.

## Wertschriften mit Börsenkurs und Finanzanlagen

Wertschriften und wertschriftenähnliche Vermögensanlagen (z.B. Anteile an Anlagefonds) werden zu deren Börsenkurs bewertet, Finanzanlagen zum Nominalwert.

## Forderungen aus Dienstleistungen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert unter Berücksichtigung notwendiger Wertberichtigungen.

## Übrige kurzfristige Forderungen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert unter Berücksichtigung notwendiger Wertberichtigungen.

## Aktive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen inkl. Marchzinsen der Wertschriftenanlagen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungskosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt in der Regel bei CHF 2'000 je Anlagegut, wobei bei grösseren Investitionen die Beschaffung gesamthaft beurteilt und bilanziert wird.

Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen beträgt:

|  |                         |
|--|-------------------------|
| Mobiliar und Geräte                          | 4 Jahre                 |
| Fahrzeuge                                    | 5 Jahre                 |
| IT-Hardware                                  | 3 Jahre                 |
| IT-Software Standardsoftware                 | 3 Jahre                 |
| IT-Software Lizenzen                         | direkter Aufwand        |
| Umbauten/Einrichtungen in Mietliegenschaften | Dauer des Mietvertrages |

## **Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## **Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## **Rückstellungen**

Rückstellungen werden für rechtliche und faktische Verpflichtungen gebildet, bei denen das Bestehen bzw. die Verursachung wahrscheinlich oder der Betrag ungewiss ist. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Vorstandes bzw. der Geschäftsleitung und zeigt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Aufwendungen.

## **Zweckgebundene Fonds**

Diese Position beinhaltet verschiedene Erlösfonds, die aus Zuwendungen Dritter stammen und dem Zweck entsprechend einzusetzen sind.

## **Organisationskapital**

Diese Position umfasst die im Rahmen des statutarischen Zwecks des SRK Kanton Zürich einsetzbaren Mittel. Innerhalb des Organisationskapitals werden das Freie Kapital sowie das Jahresergebnis separat ausgewiesen. Das Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals wird nach Zuweisung in die zweckgebundenen Fonds mit dem zweckgebundenen oder freien Kapital verrechnet. Das zweckgebundene sowie das freie Kapital wird durch Beschluss des Vorstandes geäuftnet oder verwendet. Es dient der Organisation für Innovationen, der Finanzierung neuer Projekte oder Investitionen in die Infrastruktur.

## **Umsatz und Erträge**

Die Einnahmen und Umsätze werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzungen in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

## **Kosten und Aufwand**

Die Kosten und Aufwendungen werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzungen in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

## **Mittelflussrechnung (Geldflussrechnung)**

Flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen sind als Liquiditätsreserve die entscheidende Grösse für die Sicherstellung der Leistungs- und Handlungsfähigkeit des SRK Kanton Zürich.

Die nach der indirekten Methode aufgestellte Geldflussrechnung zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel gegliedert nach «Betriebs-», «Investitions-» und «Finanzierungstätigkeit». In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER wurde als Fonds «Flüssige Mittel» gewählt.

## **Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals gibt Aufschluss über die einzelnen Veränderungen des Organisations- und Fondskapitals.

# Erläuterungen zu Bilanzpositionen

|                                | 31.12.19<br>CHF   | in %       | 31.12.18<br>CHF   | in %       |
|--------------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| <b>1.1 Flüssige Mittel</b>     |                   |            |                   |            |
| Kassa-, Post- und Bankguthaben | 12'832'760        | 100        | 21'252'788        | 100        |
| <b>Flüssige Mittel</b>         | <b>12'832'760</b> | <b>100</b> | <b>21'252'788</b> | <b>100</b> |

|   | 31.12.19<br>CHF   | in %       | 31.12.18<br>CHF  | in %       |
|---|-------------------|------------|------------------|------------|
| <b>1.2 Wertschriften mit Börsenkurs</b> |                   |            |                  |            |
| Wertschriften                           | 18'248'013        | 100        | 6'954'409        | 100        |
| <b>Wertschriften, netto</b>             | <b>18'248'013</b> | <b>100</b> | <b>6'943'921</b> | <b>100</b> |

CHF 30'000 des Wertschriftendepots mit einem Wert von CHF 4'407'100 (Vorjahr CHF 6'954'409) bei der Zürcher Kantonalbank sind für die Sicherstellung der Mietgarantie verpfändet.

|  | 31.12.19<br>CHF | in %       | 31.12.18<br>CHF | in %       |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| <b>1.3 Forderungen aus Dienstleistungen</b>    |                 |            |                 |            |
| Kundenguthaben                                 | 564'423         | 115        | 514'513         | 114        |
| Wertberichtigungen                             | -72'173         | -15        | -63'271         | -14        |
| <b>Forderungen aus Dienstleistungen, netto</b> | <b>492'250</b>  | <b>100</b> | <b>451'242</b>  | <b>100</b> |

Die Forderungen werden nach Abzug der individuellen Wertberichtigung zu 5% pauschal wertberichtigt (Vorjahr 5%).

|   | 31.12.19<br>CHF | in %       | 31.12.18<br>CHF | in %       |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
| <b>1.4 Übrige kurzfristige Forderungen</b>    |                 |            |                 |            |
| Verrechnungssteuerguthaben                    | 44'978          | 12         | 47'235          | 15         |
| Forderungen gegenüber BVG-Vorsorgeeinrichtung | 314'101         | 86         | 262'818         | 83         |
| Übrige Forderungen                            | 7'099           | 2          | 5'200           | 2          |
| <b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>        | <b>366'178</b>  | <b>100</b> | <b>315'253</b>  | <b>100</b> |

|   | 31.12.19<br>CHF | in %       | 31.12.18<br>CHF | in %       |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
| <b>1.5 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>             |                 |            |                 |            |
| Noch nicht erhaltene Erträge aus Leistungsaufträgen | 811'750         | 83         | 719'674         | 80         |
| Noch nicht erhaltene übrige Erträge                 | 55'804          | 6          | 18'452          | 2          |
| Vorausbezahlter Aufwand                             | 105'082         | 11         | 161'970         | 18         |
| <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>                 | <b>972'636</b>  | <b>100</b> | <b>900'096</b>  | <b>100</b> |

|                          | 31.12.19<br>CHF | in %       | 31.12.18<br>CHF | in %       |
|--------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| <b>1.6 Finanzanlagen</b> |                 |            |                 |            |
| Mieterkaution            | 65'183          | 100        | 65'170          | 100        |
| <b>Finanzanlagen</b>     | <b>65'183</b>   | <b>100</b> | <b>65'170</b>   | <b>100</b> |

|   | Bestand<br>01.01.18 | Zugänge         | Abgänge  | Bestand<br>31.12.18 | Zugänge        | Abgänge  | Bestand<br>31.12.19 |
|---|---------------------|-----------------|----------|---------------------|----------------|----------|---------------------|
| <b>1.7 Sachanlagen (in CHF)</b>         |                     |                 |          |                     |                |          |                     |
| Anschaffungswerte                       |                     |                 |          |                     |                |          |                     |
| Übrige Sachanlagen                      | 572'189             | 59'790          | 0        | 631'979             | 50'006         | 0        | 681'985             |
| Anlagen und Einrichtungen <sup>1)</sup> | 164'468             | 0               | 0        | 164'468             | 0              | 0        | 164'468             |
| <b>Total</b>                            | <b>736'657</b>      | <b>59'790</b>   | <b>0</b> | <b>796'447</b>      | <b>50'006</b>  | <b>0</b> | <b>846'453</b>      |
| Kumulierte Wertberichtigungen           |                     |                 |          |                     |                |          |                     |
| Übrige Sachanlagen                      | -335'569            | -95'549         | 0        | -431'118            | -91'132        | 0        | -522'250            |
| Anlagen und Einrichtungen <sup>1)</sup> | -155'402            | -9'066          | 0        | -164'468            | 0              | 0        | -164'468            |
| <b>Total</b>                            | <b>-490'971</b>     | <b>-104'615</b> | <b>0</b> | <b>-595'586</b>     | <b>-91'132</b> | <b>0</b> | <b>-686'718</b>     |
| Nettobuchwerte                          |                     |                 |          |                     |                |          |                     |
| Übrige Sachanlagen                      | 236'619             | -35'759         | 0        | 200'860             | -41'126        | 0        | 159'734             |
| Anlagen und Einrichtungen <sup>1)</sup> | 9'067               | -9'066          | 0        | 1                   | 0              | 0        | 1                   |
| <b>Total</b>                            | <b>245'686</b>      | <b>-44'825</b>  | <b>0</b> | <b>200'861</b>      | <b>-41'126</b> | <b>0</b> | <b>159'735</b>      |

<sup>1)</sup> Die Investitionen in Umbauten und Einrichtungen wurden in Mietobjekten vorgenommen.

|  | 31.12.19       |            | 31.12.18       |            |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
|  | CHF            | in %       | CHF            | in %       |
| <b>1.8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b> |                |            |                |            |
| Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitenden       | 0              | 0          | 20'420         | 6          |
| Verbindlichkeiten aus Sozialleistungen           | 315'195        | 87         | 262'510        | 80         |
| Verbindlichkeiten aus Mehrwertsteuer             | 40'063         | 11         | 38'197         | 12         |
| Verbindlichkeiten aus Quellensteuer              | 6'542          | 2          | 6'570          | 2          |
| <b>Übrige Verbindlichkeiten</b>                  | <b>361'800</b> | <b>100</b> | <b>327'697</b> | <b>100</b> |

|  | 31.12.19       |            | 31.12.18       |            |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
|  | CHF            | in %       | CHF            | in %       |
| <b>1.9 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>                   |                |            |                |            |
| Noch nicht bezahlter Aufwand <sup>1)</sup>                 | 341'732        | 53         | 244'410        | 42         |
| Vorauszahlungen Debitoren                                  | 151'950        | 24         | 142'647        | 25         |
| Im Voraus erhaltener Ertrag aus Lieferungen und Leistungen | 146'481        | 23         | 153'692        | 27         |
| Im Voraus erhaltener Ertrag von Gemeinwesen                | 0              | 0          | 36'836         | 6          |
| <b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>                       | <b>640'163</b> | <b>100</b> | <b>577'585</b> | <b>100</b> |

<sup>1)</sup> In dieser Position enthalten ist die Abgrenzung für die Zahlung des Revisionshonorares in Höhe von CHF 31'500 (Vorjahr CHF 30'500) an Ernst & Young AG. Das Gesamthonorar (ohne Spesen) beträgt CHF 27'825 (Vorjahr CHF 27'300). Im Berichtsjahr wurde keine Teilzahlung und auch keine anderweitigen Honorare an die Revisionsgesellschaft geleistet.

| <b>1.10 Rückstellungen</b><br>in CHF                                     | Bestand<br>01.01.18 | Bildung        | Auf-<br>lösung | Ver-<br>wendung | Bestand<br>31.12.18 | Bildung       | Auf-<br>lösung | Ver-<br>wendung | Bestand<br>31.12.19 |
|--|---------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>                                       |                     |                |                |                 |                     |               |                |                 |                     |
| Rückstellung<br>Ferien- u.<br>Mehrarbeitszeit-<br>guthaben <sup>1)</sup> | 223'026             | 63'063         | 0              | -35'990         | 250'099             | 50'688        | 0              | -36'273         | 264'514             |
| Rückstellung für<br>Jubiläen <sup>2)</sup>                               | 64'830              | 66'849         | 0              | -20'993         | 110'686             | 7'869         | 0              | -9'345          | 109'210             |
| <b>Total kurzfristig</b>   | <b>287'856</b>      | <b>129'912</b> | <b>0</b>       | <b>-56'983</b>  | <b>360'785</b>      | <b>58'557</b> | <b>0</b>       | <b>-45'618</b>  | <b>373'724</b>      |
| <b>Langfristige Rückstellung</b>   |                     |                |                |                 |                     |               |                |                 |                     |
| Rückstellung für<br>Rückbau Mieteraus-<br>bauten                         | 75'000              | 0              | 0              | 0               | 75'000              | 0             | 0              | 0               | 75'000              |
| <b>Total langfristig</b>   | <b>75'000</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>75'000</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>75'000</b>       |

<sup>1)</sup> Diese Rückstellung deckt die finanzielle Verpflichtung für die noch nicht bezogenen Ferien sowie Mehrarbeitszeiten der Mitarbeitenden ab.

<sup>2)</sup> Diese Rückstellung deckt die in den Anstellungsbedingungen in Aussicht gestellten Vergütungen bei Dienstjahrjubiläen. Der Diskontierungsfaktor beträgt 3%.

# Erläuterungen zu Betriebsrechnungspositionen

| 2.1 Ertrag aus Mittelbeschaffung    | 2019             | in %       | 2018             | in %       |
|-------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                     | CHF              |            | CHF              |            |
| Spenden <sup>1)</sup>               | 2'702'278        | 31         | 2'351'467        | 27         |
| Beiträge Stiftungen <sup>2)</sup>   | 801'071          | 9          | 1'208'015        | 14         |
| Erbschaften und Legate              | 230'196          | 3          | 301'931          | 3          |
| Mitgliederbeiträge                  | 4'954'493        | 56         | 4'859'750        | 55         |
| Altkleidersammlungen                | 93'734           | 1          | 111'269          | 1          |
| <b>Ertrag aus Mittelbeschaffung</b> | <b>8'781'772</b> | <b>100</b> | <b>8'832'432</b> | <b>100</b> |

<sup>1)</sup> Von den Spenden sind CHF 144'216 (Vorjahr CHF 229'050) für einen bestimmten Zweck definiert. Zudem stammen CHF 74'060 (Vorjahr CHF 45'520) von der öffentlichen Hand.

<sup>2)</sup> Diese Einnahmen sind für einen von der Stiftung definierten Zweck bestimmt.

| 2.2 Ertrag aus Dienstleistungen und Projekten   | 2019             | in %       | 2018              | in %       |
|---|------------------|------------|-------------------|------------|
|   | CHF              |            | CHF               |            |
| Entlastung (Villa Vita, Kinderbetreuung zu Hause, Pontesano, Patientenverfügung)                        | 1'611'225        | 17         | 1'531'868         | 15         |
| FANO (Notrufsystem, Fahrdienst)   | 3'363'744        | 36         | 4'001'022         | 40         |
| Bildung (Berufseinstieg Jugendliche, Pflegehelferin SRK, Babysitterkurse, Fortbildung Allgemein Pflege) | 4'346'325        | 46         | 4'461'648         | 44         |
| Migration (SOS-Beratung, mitten unter uns, FemmesTische, Perspektive Arbeit)                            | 100'278          | 1          | 100'775           | 1          |
| Jugendrotkreuz und Freiwillige  | 4'010            | 0          | 0                 | 0          |
| <b>Ertrag aus Dienstleistungen und Projekten<sup>1)</sup></b>   | <b>9'425'582</b> | <b>100</b> | <b>10'095'313</b> | <b>100</b> |

<sup>1)</sup> Die Beiträge der öffentlichen Hand belaufen sich auf CHF 2'984'318 (Vorjahr CHF 2'971'526), darin ist die Leistungsabteilung des Bundes (BSV) in Form von Beiträgen für offene Altershilfe gemäss AHVG Art. 101<sup>bis</sup> in Höhe von CHF 1'445'173 (Vorjahr CHF 1'476'567) enthalten.

| <b>2.3 Personal/Organe</b>               | 2019          |            | 2018          |            |
|--|---------------|------------|---------------|------------|
| <b>Vorstand</b>                          | CHF           | in %       | CHF           | in %       |
| Honorare inkl. Sozialleistungen          | 12'622        | 57         | 12'745        | 63         |
| Spesen- und Umtriebsentschädigung        | 9'470         | 43         | 7'638         | 37         |
|  | <b>22'092</b> | <b>100</b> | <b>20'383</b> | <b>100</b> |
| Davon gespendet an das SRK Kanton Zürich | 6'613         |            | 4'418         |            |

Die Vorstandsmitglieder des SRK Kanton Zürich erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich und erhalten eine Spesen- und Umtriebsentschädigung. Lediglich die Präsidentin und der Vizepräsident erhalten ein Honorar.

| <b>Geschäftsleitung</b>  | 2019             |            | 2018             |            |
|--|------------------|------------|------------------|------------|
|  | CHF              | in %       | CHF              | in %       |
| Gehälter inkl. Sozialleistungen  | 1'502'596        | 100        | 1'598'883        | 100        |
| Sonstige Vergütungen (Beteiligung Weiterbildung, effektive Spesen etc) | 3'570            | 0          | 6'523            | 0          |
|  | <b>1'506'166</b> | <b>100</b> | <b>1'605'406</b> | <b>100</b> |
| Davon gespendet an das SRK Kanton Zürich                               | 684              |            | 306              |            |

| <b>Mitarbeitende und Personalvorsorge</b>   | 2019    |  | 2018    |  |
|---|---------|--|---------|--|
|   | CHF     |  | CHF     |  |
| Aufwand für Personalvorsorge in CHF         | 579'779 |  | 556'892 |  |
| Auf die Periode abgegrenzte Beiträge in CHF | 579'779 |  | 556'892 |  |

Der Jahresdurchschnitt der Anzahl beschäftigten Personen liegt unter 250 Vollzeitstellen.

Die Mitarbeitenden des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz Kanton Zürich sind bei der Pensionskasse der Allianz Suisse gegen wirtschaftliche Folgen von Alter, Invalidität und Tod versichert. Es handelt sich um eine Sammeleinrichtung, bei welcher Arbeitnehmer und Arbeitgeber definierte Beiträge entrichten. Diese Stiftung ist bei der Allianz Leben AG rückversichert, welche sämtliche Risiken trägt und somit einen Deckungsgrad von mindestens 100% garantiert. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in welcher sie entstanden sind.



## 2.4 Administrativer Aufwand

Für die Messung der Effizienz einer gemeinnützigen, sozialen Nonprofit-Organisation ist die Kennzahl «Administrativer Aufwand in Prozenten des realen Gesamtaufwandes» von Bedeutung, weil sie auch die Freiwilligenarbeit sowie die Naturalspenden einbezieht, welche in der Betriebsrechnung nicht ersichtlich sind. Für deren Einbezug ist eine Monetarisierung nötig, welche nachstehend erklärt wird. Die Erhebung des administrativen Aufwandes richtet sich nach dem einzigen diesbezüglich in der Schweiz verfügbaren Regelwerk, nämlich jenem der Stiftung ZEWO.

|  | 2019           |            | 2018           |            |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
|  | Stunden        | in %       | Stunden        | in %       |
| <b>a) Freiwilligenarbeit</b>                               |                |            |                |            |
| Freiwilligenarbeit für Dienstleistungen                    | 228'731        | 99         | 201'332        | 99         |
| Freiwilligenarbeit für Marketing und Öffentlichkeitsarbeit | 145            | 0          | 245            | 0          |
| Freiwilligenarbeit für Administration                      | 1'613          | 1          | 1'525          | 1          |
| <b>Total Stunden Freiwilligenarbeit</b>                    | <b>230'489</b> | <b>100</b> | <b>203'102</b> | <b>100</b> |

Diese Einsatzstunden werden mit folgendem Ansatz monetarisiert: CHF 30 pro Stunde.

## b) Naturalspenden

Es gab im Jahr 2019 und 2018 keine Naturalspenden.

| c) Berechnung Kennzahl «Administrativer Aufwand in Prozenten des realen Gesamtaufwandes» | 2019              |            | 2018              |            |
|--|-------------------|------------|-------------------|------------|
|  | CHF               | in %       | CHF               | in %       |
| Aufwand für Mittelbeschaffung  | 2'130'002         | 9          | 2'003'090         | 9          |
| Aufwand für Administration   | 802'756           | 3          | 1'441'294         | 6          |
| Aufwand für Marketing und PR   | 655'017           | 3          | 580'011           | 3          |
| <b>Total Aufwand gemäss Jahresrechnung</b>   | <b>3'587'775</b>  | <b>15</b>  | <b>4'024'395</b>  | <b>18</b>  |
| Freiwilligenarbeit für Administration  | 48'390            | 0          | 45'750            | 0          |
| Freiwilligenarbeit für Marketing und Öffentlichkeitsarbeit                               | 4'350             | 0          | 7'350             | 0          |
| <b>Total administrativer Aufwand</b>   | <b>3'640'515</b>  | <b>15</b>  | <b>4'077'495</b>  | <b>18</b>  |
| Aufwand für Dienstleistungen   | 13'338'627        | 56         | 12'026'333        | 55         |
| Freiwilligenarbeit für Dienstleistungen  | 6'861'930         | 29         | 6'039'960         | 27         |
| <b>Total Dienstleistungsaufwand</b>  | <b>20'200'557</b> | <b>85</b>  | <b>18'066'293</b> | <b>82</b>  |
| <b>Gesamtaufwand</b>   | <b>23'841'072</b> | <b>100</b> | <b>22'143'788</b> | <b>100</b> |

| 2.5 Finanzergebnis                           | 2019              |            | 2018            |            |
|--|-------------------|------------|-----------------|------------|
|  | CHF               | in %       | CHF             | in %       |
| Zins- und Dividendenertrag inkl. Marchzinsen | 124'227           | 9          | 136'372         | 100        |
| Zinsertrag aus beruflicher Vorsorge          | 1'349             | 0          | 0               | 0          |
| Kursgewinne realisiert                       | 124'227           | 20         | 0               | 0          |
| Kursgewinne nicht realisiert                 | 1'005'604         | 71         | 0               | 0          |
| <b>Total Finanzertrag</b>                    | <b>1'422'110</b>  | <b>100</b> | <b>136'372</b>  | <b>100</b> |
| Spesen, Gebühren                             | -43'261           | 93         | -45'723         | 6          |
| Zinsaufwand aus beruflicher Vorsorge         | 0                 | 0          | -347            | 0          |
| Kursverluste realisiert                      | -3'114            | 7          | -6'067          | 1          |
| Kursverluste nicht realisiert                | 0                 | 0          | -685'992        | 93         |
| <b>Total Finanzaufwand</b>                   | <b>-46'375</b>    | <b>100</b> | <b>-738'129</b> | <b>100</b> |
| <b>Finanzergebnis</b>                        | <b>-1'375'735</b> |            | <b>-601'757</b> |            |

# Übrige Erläuterungen

## Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen aus Mietverträgen

| in CHF         |         | 2020    | 2021–2024 | über 5 Jahre |
|----------------|---------|---------|-----------|--------------|
| Räumlichkeiten | Diverse | 739'520 | 1'639'435 | 0            |
| Mobilien       | Diverse | 20'199  | 44'401    | 0            |

Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

## Abnahme der Jahresrechnung

Die Abnahme der Jahresrechnung durch die Mitgliederversammlung ist am 13. Mai 2020 vorgesehen.

# Lagebericht

## Mitarbeitende

Die Anzahl der Vollzeitstellen betrug 74.5 (Vorjahr 67.9).

## Risikobeurteilung

Einmal pro Jahr setzt sich der Vorstand mit der Beurteilung der möglichen Risiken der Organisation vertieft auseinander und beurteilt die Auswirkung sowie die Eintretenswahrscheinlichkeit jeweils neu. Die letzte Beurteilung wurde am 12. März 2019 durchgeführt, die nächste Beurteilung ist für den 10. März 2020 vorgesehen.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Es fanden keine aussergewöhnlichen Ereignisse im Berichtsjahr sowie im Vorjahr statt.

## Zukunftsaussichten

Die Aussichten für das kommende Jahr werden als positiv beurteilt, wobei insbesondere die Spendeneinnahmen schwierig abzuschätzen sind.

## Schweizerisches Rotes Kreuz (SRK) Kanton Zürich

Drahtzugstrasse 18, 8008 Zürich  
Kronenstrasse 10, 8006 Zürich  
Telefon 044 388 25 25, Fax 044 388 25 26  
info@srk-zuerich.ch

### Bildungszentrum

Zürcherstrasse 12, 8400 Winterthur  
Telefon 052 269 31 60, Fax 052 269 31 61  
bildungszentrum@srk-zuerich.ch

[www.facebook.com/RotesKreuzZuerich](https://www.facebook.com/RotesKreuzZuerich)  
[www.instagram.com/roteskreuz\\_zuerich](https://www.instagram.com/roteskreuz_zuerich)  
[www.srk-zuerich.ch](http://www.srk-zuerich.ch)  
[www.twitter.com/RotesKreuz\\_ZH](https://www.twitter.com/RotesKreuz_ZH)  
[www.youtube.com/srkzurich](https://www.youtube.com/srkzurich)



### Herzlichen Dank

Unterstützen Sie bedürftige Menschen in unserem Kanton.  
Ihre Spende ermöglicht es uns, Menschen in Not schnell und  
unmittelbar zu helfen.

PC 80-2495-0